Microfinance African Institutions Network (MAIN)

RAPPORT ANNUEL MAIN – 2022

MAIN
BP : 1646 Lomé, Togo
Email: main@mainnetwork.org
Téléphone: 00 228 22 21 47 57
Web site: www.mainnetwork.org

Table des matières

ABREVIATIONS 4

INTRODUCTION 6

I. ORGANISATION DU MAIN 7

1.1 Création 7

1.2 Mission 7

1.3 Objectifs 7

1.4 Activités 7

1.5 Gouvernance et Direction de MAIN 8

II. Activités réalisées de Janvier – Décembre 2022 9

2. Activités de renforcement de capacités et de publication 9

2.1 Formations thématiques 9

2.1.1 Formation sur le thème : « Prenez en main l'avenir de votre IMF avec Microvision » 9

2.1.2 Formation sur la Transition Ecologique et Sociale (TES) 10

2.1.3 Formation le thème : « Du travail à la performance : la motivation et l'engagement des cadres au travail dans les institutions de microfinance hormis la rémunération » 11

2.1.4 Formation sur la Transition Ecologique et Sociale (TES) dans les IMF en RDC 12

2.1.5 Formation sur la Finance Islamique en Ethiopie 13

2.1.6 Formation sur la Transition Ecologique et Sociale dans les IMF au Rwanda 14

2.2. Formations Universitaires 16

2.2.1 Formation UMU-Ouganda 16

2.2.2 Formation UCAC-Cameroun 16

III. Autres activités 16

3.1 Expérimentation d'incubateurs pour TPE- PME de Transition Ecologique et Sociale (TES) par le MAIN avec deux IMF membres 16

3.2 Participation à des rencontres internationales & recherche de partenariat 18

3.3 Visite d'échanges des membres 21

3.4 Atelier de capitalisation Projet Incubateurs TES 22

3.5 Webinaire sur la Microfinance verte 23

3.7 Audit des comptes du MAIN –Exercice 24

3.8 Le site Web du MAIN 24
IV. Collecte et publications des données 24
4.1 Collecte et publications des Factsheets 24
4.2 Publication des newsleters 25
V. La gouvernance du réseau MAIN 25
5.1 Conseils d'Administration (CA) du MAIN 25
5.2 Evolution des adhésions et perte de qualité des membres 25
CONCLUSION 28
LES ANNEXES : 30
Annexe 1 : Suivi du plan d'actions 32
Annexe 2 : Liste des institutions membres du MAIN 35

ABREVIATIONS

ACFB	Association des Caisses de Financement à la Base
ADA	Appui au Développement Autonome
AFD	Agence Française de Développement
AG	Assemblée Générale
AMCI	Agence Marocaine de la Coopération internationale
AMIR	Association of Microfinance Institutions in Rwanda
ANMIF	Association Nationale de Microfinance
APROCEC	Association Professionnelle des Coopérativesd'Epargne et de Crédit
APSFD	Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés
ASD	Agro Solution Développement
ASJD	Appui et de Soutien aux Jeunes pour le Développement
CA	Conseil d'Administration
COPIL	Comité de Pilotage
EGENT	Entreprise de Génie Electrique et de Nouvelles Technologies
ESBanque	Ecole Supérieure de Banque
FTS	Fondation Terre Solidaire
GIP	Green Industry Plast
IMF	Institution de Microfinance
MAIN	Microfinance African Institutions Network
MPME	Micros Petites et Moyennes Entreprises
ODD	Objectifs de développement durable

PME	Petites et Moyennes Entreprises
RDC	République Démocratique du Congo
SAM	Semaine Africaine de Microfinance
SETRAPAL	Sechage et Transformation de Produits Alimentaires
SFD	Système Financier Décentralisé
SIDI	Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement
SIG	Système d'Information et de Gestion
TES	Transition Ecologique et Sociale
UBTEC	Union des Baoré Tradition d'Epargne et de Crédit
UCAC	Université Catholique d'Afrique Centrale
UMU	Uganda Martyr's University
WAGES	Women and Associations for Gain both Economic et Social

INTRODUCTION

Après une année 2021 marquée par la crise sanitaire due à la Covid-19, avec les mesures de restrictions subséquentes et qui a eu de graves conséquences économiques et sociales affectant les moyens de subsistance des couches vulnérables et la lente et progressive des activités au niveau mondial, l'année 2022 a été celle d'une reprise plus accrue des activités.

Toutefois, cette reprise des activités dans le secteur de la finance inclusive, comme les autres secteurs d'activité s'est faite dans un contexte toujours marqué par des chocs tels que le changement climatique, cles rises sécuritaires, migrations, crises politiques, crises sanitaires, etc. Certes les populations continuent de développer, face à la crise sanitaire due à la Covid-19, avec les mesures de restrictions subséquentes et ses conséquences économiques et sociales qui affectent les moyens de subsistance des couches vulnérables, des résiliences.

C'est dans ce contexte que le Réseau MAIN, a au cours de l'année 2022 orienté ses activités vers la Transition Ecologique et Sociale dans les institutions de microfinance africaines afin de relever le défi de la nécessaire implication des IMF africaines dans les processus de Transition Ecologique et Sociale (TES). La formation de l'équipe du MAIN sur les modules de la TES, les ateliers de formation en présentiel et en ligne sur le thème de la TES, la mise en œuvre du Projet Incubateurs TES ont essentiellement meublé l'agenda du Réseau MAIN.

Le présent rapport annuel retrace donc toutes les activités du réseau durant l'année 2022. Il met aussi en exergue le niveau de réalisation de chaque activité ainsi que la participation du personnel à différents évènements.

I. ORGANISATION DU MAIN

1.1 Création

Le réseau MAIN (Microfinance African Institutions Network) est une Association internationale à but non lucratif créée en 1995 à Abidjan par l'initiative de plusieurs institutions possédant une longue expérience dans la microfinance et/ou la promotion des micro-entreprises en Afrique.

Au 31 Décembre 2022, le MAIN compte 123 membres dans 25 pays d'Afrique et d'Europe. Le MAIN regroupe en son sein des IMF, des réseaux nationaux, des ONG travaillant dans la microfinance, des coopératives, des banques, et des organismes « ressources » (universités, investisseurs sociaux).

1.2 Mission

Le réseau MAIN a pour mission de contribuer au renforcement du rôle économique et social des institutions africaines de microfinance par la mise en place d'un programme Africain de promotion de la microfinance dans le processus de développement du continent.

1.3 Objectifs

- Renforcer les capacités opérationnelles des Institutions de Microfinance (IMF) africaines afin qu'elles fournissent des services financiers efficients et durables aux opérateurs économiques marginalisés (à faibles revenus)
- Créer des espaces de réflexion et d'échanges pour aider les IMF à mieux comprendre leur environnement et se saisir des enjeux nationaux et internationaux afin qu'elles intègrent leurs actions dans un processus de développement global.

1.4 Activités

Les activités du MAIN s'articulent autour des axes suivants à savoir :

- **La formation :** renforcer les capacités internes des institutions de microfinance afin qu'elles puissent assurer leur pérennité et fournir à leur clientèle des produits et services adaptés. MAIN a développé des partenariats avec deux universités africaines et a créé des programmes spécifiques de formation diplômante pour la microfinance. De plus le MAIN organise des formations thématiques qui répondent aux besoins et aux défis des membres ou acteurs de la finance inclusive sur le continent africain.
- **La promotion de la transparence :** à travers des pratiques et outils spécifiques, les institutions déterminent leur niveau de transparence. L'index de transparence est un outil intégré au SPI4, il est calculé à partir de plusieurs éléments et donne lieu à un résumé graphique et à un score de transparence.
- **L'apprentissage par les pairs :** par le biais des formations et des visites d'échange, le MAIN donne une occasion unique aux praticiens de la microfinance de différents pays d'échanger sur les enjeux auxquels ils font face et les innovations qu'ils sont en train de mettre en œuvre.
- **La communication :** le MAIN facilite et promeut les échanges

- d'informations dans le secteur de la microfinance en éditant périodiquement une newsletter, en animant un site internet, et en réalisant des publications.
- **La recherche et développement :** analyser et publier les connaissances et expériences acquises avec notamment la réalisation d'études ou la production de matériel méthodologique

1.5 Gouvernance et Direction de MAIN

Le réseau est composé de trois organes :

- **l'Assemblée Générale (AG) :** qui est composée de membres ordinaires, des délégués des membres affiliés et des délégués des membres honoraires. Elle se réunit une fois tous les deux ans et détermine l'orientation générale de l'association
- **le Conseil d'Administration (CA) :** composé d'un Président, d'un Vice-Président, d'un Trésorier et de quatre membres. Le CA se réunit tous les six mois pour suivre l'accomplissement des objectifs de l'association. Il est responsable du suivi de l'exécution des plans et du budget. Le CA contrôle les ressources de l'association et nomme le Directeur Exécutif. L'actuel Conseil d'Administration est composé de 07 membres:

Membres du Conseil d'Administration (Octobre 2021) de la gauche vers la droite

1. M. LESAFFRE Dominique, Trésorier (SIDI, France)
2. M. KIMANTHI Mutua, Vice-Président (K-Rep, Kenya)
3. Mme ADOUKONOU H. Valentine, membre (Africa Finance, Bénin)
4. M. ASRI Mohamed, membre (HPS, Maroc)
5. M. ODANOU Yombo, Président (CECA, Togo)
6. Mme MAMPOUYA. Gislaine, membre (CAPPED-Congo Brazzaville)
7. Prof. DDUMBA-SSENTAMU John , membre (CERUDEB-Ouganda)

La Direction Exécutive : a la responsabilité de mettre en œuvre les objectifs et les stratégies. La Direction Exécutive développe des programmes et les activités en concertation avec les institutions membres, organise des ateliers de formation et des programmes d'échanges. Elle édite également le bulletin d'information du réseau et mobilise les ressources requises pour la mise en œuvre des activités. Elle anime les échanges du réseau avec des membres et non membres susceptibles de collaborer à la promotion des objectifs de l'association. L'équipe est composée de :

1. M. ATTANDA Mohamed, Directeur Exécutif
2. M. MALLY Koffi**,** Chargé de programmes
3. Mme BOKON Françoise, Responsable Administrative et Financière
4. M. AYASSOU Madji, Informaticien chargé de la logistique

Par ailleurs, pour son activité de renforcement des capacités, le MAIN dispose d'un pool de consultants auquel il fait appel dans le cadre de différentes activités (formations, conférences, etc.).

II. Activités réalisées de Janvier – Décembre 2022

2. Activités de renforcement de capacités et de publication

Les activités de renforcement de capacités concernent les formations thématiques et les formations universitaires. Durant la période Janvier à Décembre 2022, la direction s'est également activée à l'élaboration des projets dans le cadre de la recherche de financement et à l'organisation des formations au plan national et international.

2.1 Formations thématiques

2.1.1 Formation sur le thème : « Prenez en main l'avenir de votre IMF avec Microvision »

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités du Réseau MAIN, il a été initié une formation sur l'outil de projection financière dénommé MICROVISION développé par Microfact, une initiative depuis 2005 d'ADA et de BRS, deux (2) ONG en Belgique et au Luxembourg qui fournissent une assistance technique aux institutions de microfinance. Le thème de la formation est « **Prenez en main l'avenir de votre IMF avec Microvision** ». L'objectif de l'atelier était d'assurer une maitrise suffisante de Microvision par les IMF pour une utilisation autonome de l'outil après l'atelier.

La session a été animée par Messieurs Pierre HOUSSOU et Séverin Kodjo ASSIKOUYO, tous deux Consultant international et indépendant en Finance inclusive. Elle a connu la participation de dix-sept (17) personnes dont quatre (4) femmes, venues du Burkina Faso, du Cameroun, de la RDC, du Tchad et du Togo. La session s'est déroulée sur trois (3) jours du 16 au 18 Février 2022 à Lomé au Togo à l'Hôtel BKBG, quartier Baguida. La bonne préparation des participants a conditionné le succès de cet atelier. L'analyse des fiches d'évaluation a permis de noter une grande satisfaction de la part des participants. Ils ont souhaité qu'un suivi post formation soit mis à leur disposition pour une appropriation parfaite de l'outil. A la fin de la session, les participants ont tous reçu leur attestation de participation.

Photo de famille Atelier Microvision – Lomé

2.1.2 Formation sur la Transition Ecologique et Sociale (TES)

Cette formation a eu lieu du 23 au 25 mars 2022 et a réuni quinze (15) participants issus des structures venant de 3 pays (Togo, Bénin, Burkina Faso). Les participants sont des élus et cadres supérieurs d'IMF.

La formation s'est déroulée à l'Hôtel BKBG à Baguida dans la ville de Lomé au Togo. Elle a été animée par M. Charlot RAZAKAHARIVELO l'un des consultants qui étaient en charge de l'élaboration du module TES. Durant la session, des exemples ont été pris à partir des vécus des participants et de leurs pratiques sur le terrain même. Le cours a été enrichi par des exemples et témoignages partagés par le Directeur de UBTEC/Naam M. OUEDRAOGO Abdou-Rasmané du Burkina Faso sur ses expériences pratiques en TES menées dans pays.

Le partage d'expériences apporté par UBTEC/Naam a également permis aux participants de bien comprendre le concept et les modes d'intégration de la TES dans les activités de la microfinance.

On note un effort de la part de chaque participant pour partager les pratiques et pour les apprécier à la lumière des concepts apportés par le formateur.

Des exercices et études de cas ont été réalisés en groupes et suivant les instructions du formateur. Les échanges ont été très riches et dynamiques. L'évaluation de la formation a permis de noter que cette thématique est encore nouvelle pour les acteurs de l'inclusion financière. Le MAIN pour sa part va intensifier les webinaires pour mieux sensibiliser les IMF à comprendre le rôle qu'elles ont à jouer dans cette transition écologique et sociale.

Vue des participants en pleine séance de formation TES – Lomé

2.1.3 Formation le thème : « Du travail à la performance : la motivation et l'engagement des cadres au travail dans les institutions de microfinance hormis la rémunération »

Sous l'égide du MAIN, M. Ignace DOVI a animé la formation intitulée : « **Du travail à la performance : la motivation et l'engagement des cadres au travail dans les institutions de microfinance hormis la rémunération** ».
Elle s'est déroulée du 06 au 08 juillet 2022 à l'hôtel MADIBA à Baguida et a connu la participation très active de dix-neuf (19) inscrits pour quinze (15) institutions de microfinance et d'appui.

La formation a démarré par un mot de bienvenue, délivré par le Directeur de MAIN, Monsieur Mohamed ATTANDA. Il a précisé le contexte et les enjeux d'une formation sur la motivation des cadres des institutions de microfinance et a rappelé aux participants le défi qu'ils doivent relever : celui de l'adoption d'une approche nouvelle fondée sur la gestion rationnelle des ressources humaines, condition essentielle pour favoriser une meilleure motivation des cadres des institutions de microfinance d'une part, et une meilleure contribution des cadres à l'amélioration de la performance, d'autre part.

La formation a permis de sensibiliser les managers des institutions de microfinance à prendre en compte les besoins de motivation et d'engagement

des cadres pour qu'ils mettent leur personne entière au travail. Elle a permis aux participants de :

- Comprendre le paradigme de la personne entière au travail et de pouvoir l'appliquer pour motiver ;
- Améliorer leur efficacité et découvrir la possibilité de concilier vie privée et vie professionnelle ;
- Savoir comment inspirer confiance pour motiver en étant le leader crédible que les collaborateurs choisissent de suivre avec à la fois du caractère et de la compétence ;
- Pouvoir rassembler les collaborateurs autour de la stratégie commune de l'organisation et obtenir des résultats avec et à travers les autres en utilisant des processus disciplinés ;
- Etre en mesure de coacher au besoin les collaborateurs pour libérer les capacités de chaque membre de l'équipe à améliorer ses performances, à résoudre des problèmes et à développer sa carrière.

L'évaluation de la formation a permis de corroborer les résultats obtenus. L'appréciation positive formulée par le commanditaire de la formation et qui découle des témoignages de satisfaction des différents participants ; en considérant, non seulement, l'évaluation à chaud, mais également le résultat de l'évaluation de la formation par les participants sont la preuve.

2.1.4 Formation sur la Transition Ecologique et Sociale (TES) dans les IMF en RDC

La formation a eu lieu à Selton Hôtel à Kinshasa en République Démocratique du Congo (RDC) du 18 au 20 juillet 2022. Le nombre total de participants à cette session de formation est de vingt un (21) participants, venus de 17 institutions toutes de la RDC, composés de directeurs généraux et de responsables de services d'IMF. La formation s'est déroulée suivant une démarche participative. L'accent a été mis sur les échanges d'expériences des participants, les enseignements tirés des débats, les travaux de groupe.

La formation sur la Transition Ecologique et Sociale est très importante pour l'orientation future des membres du MAIN. Les objectifs de l'atelier ont été atteints parce que les participants ont pris conscience de l'importance de la TES dans leurs structures et la nécessité de créer un changement aussi bien dans l'organisation (mode de fonctionnement, mentalité) que dans les produits et services offerts. Les participants au présent atelier en sont conscients mais une partie qui ne sont pas à des postes de décision restent encore dubitative sur la manière de convaincre leur management et gouvernance.

Des pistes pour l'élaboration d'un plan d'actions par les participants pour la réussite de la mise en œuvre des acquis de la formation ont été données. A la fin de la session, une revue des attentes a été faite ; les participants ont estimé que toutes les attentes ont été couvertes par la formation et ont confirmé leur satisfaction.

Photo de famille Atelier TES – Kinshasa

2.1.5 Formation sur la Finance Islamique en Ethiopie

Du 13 au 15 juillet 2022, s'est tenue à l'hôtel DESALEGN, ÉTHIOPIE, la formation en microfinance islamique. Les participants au nombre de treize (13) dont une (1) femme et douze (12) hommes provenant de diverses institutions de l'Éthiopie. Il s'agissait principalement de directeurs, de chefs de département et de cadres supérieurs des IMF/banques respectives qui ont déjà ouvert un guichet de la microfinance islamique, ou envisageant la possibilité de fournir à leurs clients des services financiers sans intérêt. La session de 3 jours a été animée par M. Bola Garbadeen de MicroResources Development Limited.

La formation était hautement interactive, axée sur la conversation et sur les participants, avec de nombreux débats. Elle a été une bonne occasion d'apprentissage inclusif entre pairs et de partage d'expériences. En particulier, les participants envisageant encore des services bancaires sans intérêt ont eu l'occasion d'interagir et de partager des idées pratiques avec leurs collègues qui ont déjà lancé des guichets bancaires sans intérêt.

Le formateur a adopté une méthode de formation basée sur la pratique et les activités, agrémentée d'un dialogue continu, de débats, de discussions de

groupe et d'une participation égale pour garantir que les participants « entendent, voient et font » selon le principe 20/40/80. A cela s'ajoutait une présentation PowerPoint de plus de 100 diapositives produites par l'animateur. Il a également partagé avec les participants ses expériences terrain à travers les pays, en particulier l'Afrique de l'Est, du Sud et de l'Ouest.

La formation a pris fin avec l'évaluation et la remise des certificats suivie d'un débriefing de synthèse par le directeur du MAIN. Il y lieu de noter qu'en dehors du remplissage des formulaires d'évaluation, les participants à travers leur représentant à la cérémonie de clôture ont exprimé leur appréciation du contenu, du style et du rythme de l'atelier et comment la formation a élargi leur connaissance en Microfinance Islamique.

Photo de famille Atelier Finance Islamique – Addis Abeba

2.1.6 Formation sur la Transition Ecologique et Sociale dans les IMF au Rwanda

Dans le cadre de son programme de renforcement des capacités, le réseau MAIN, en collaboration avec l'Association des Institutions de Microfinance du Rwanda (AMIR), a organisé une formation sur la Transition Ecologique et Sociale (TES). La formation de trois jours s'est déroulée à l'hôtel Lemigo à Kigali, au Rwanda, du 8 au 10 août 2022.

La formation a débuté par une cérémonie d'ouverture avec la présentation du réseau MAIN par son directeur, M. Mohamed ATTANDA, et les mots de bienvenus aux participants par AMIR représenté par M. Jackson KIWIKIRIZA, responsable formation. Après cette brève session introductive, la formatrice, Natalia Realpe Carrillo, directrice de HEDERA, et chaque participant à la formation se sont présentés et ont présenté les institutions qu'ils représentaient.

Les participants ont reçu pendant les 3 jours une connaissance approfondie des éléments de la TES et des axes d'actions sur lesquelles ils pourront travailler dès leur retour dans leurs IMF respectives.

La session a pris fin par une note de satisfaction générale des participants. AMIR a offert aux participants une visite de ses bureaux (locaux). Les participants ont échangé avec la Présidente du CA ainsi que l'équipe de direction de l'association hôte. AMIR a été remercié par les participants et le MAIN pour toutes les facilités qui ont rendu la session unique et très agréable.

Photo de famille Atelier TES – Kigali

2.2. Formations Universitaires

2.2.1 Formation UMU-Ouganda

Au cours de l'année 2022, la formation UMU ouverte aux membres anglophones a eu lieu en en virtuelle tout au long de l'année. Elle a réuni 20 participants, soit un taux de réalisation de 100 %.

2.2.2 Formation UCAC-Cameroun

Après le lancement le 14 avril 2022 de la formation UCAC 2022, lancement qui a ouvert les inscriptions, la session résidentielle a eu lieu du 08 au 27 Août 2022. Organisé conjointement par le MAIN en collaboration avec l'UCAC, le programme a réuni pour l'édition 2022, 32 participants venus de plusieurs pays (Togo, Bénin, Cameroun, Mali, Guinée, RDC, Burundi, Congo Brazzaville, Tchad, Burkina- Faso, etc.).

Cette formation permet aux cadres des IMF de gérer de façon efficace et saine leurs institutions et permet de mieux les outiller dans plusieurs domaines tels que : le management, l'analyse financière, la gouvernance, la performance sociale, la planification stratégique, le contrôle interne, l'audit, les systèmes d'information et de gestion, etc. pour qu'ils puissent mieux répondre aux exigences d'un secteur qui ne cesse de se développer et d'évoluer.

Au cours de cette session, 19 participants en Master 2 ont soutenu leur avant-projet de mémoire devant un jury composé des professeurs de l'université. Des directives ont été données à chaque étudiant pour ce qu'il revient à faire quant au mémoire lui-même. Sur le plan logistique de la formation, des améliorations significatives ont été apportées à la session 2022. La session de clôture a été marquée par plusieurs interventions. Les participants de l'atelier 2, ont tous pris l'engagement devant le public présent de rendre leur mémoire avant la prochaine session (Août 2023).

Les participants sont repartis très satisfaits de l'organisation de cette formation et des enseignements reçus au cours de la session.

III. Autres activités

3.1 Expérimentation d'incubateurs pour TPE- PME de Transition Ecologique et Sociale (TES) par le MAIN avec deux IMF membres

Dans le cadre du projet intitulé « **La finance inclusive en Afrique face aux défis de la transition écologique et sociale : enjeux et renforcement des capacités des acteurs africains par une offre de formation innovante et adaptée** » cofinancé par l'AFD, la Fondation Terre Solidaire et le réseau MAIN, il est prévu d'expérimenter un modèle d'incubateurs avec les membres du réseau. Cette activité s'inscrit dans le résultat 1 du projet ou les membres améliorent la prise en compte des enjeux liés aux effets du changement

climatique et à la promotion d'une Transition Ecologique et Sociale (TES) dans l'offre de produits et services. Le MAIN a ainsi recruté un consultant pour l'accompagner dans la mise en place des incubateurs avec 2 IMF membres afin de développer de nouvelles modalités d'accompagnement à la création de petites et moyennes entreprises souhaitant s'engager vers des activités qui contribuent à la TES : énergies renouvelables, efficacité énergétique, recyclage des déchets, etc.

La MUTUELLE ASJD et WAGES ont été retenues par le MAIN dans cette phase pilote de projet innovant impliquant des jeunes dynamiques ayant l'esprit entrepreneurial, motivés à ériger leurs propres entreprises ou les diversifier avec la thématique de transition écologique et sociale.

Les entreprises retenues pour cette expérimentation sont : Green Industry plast Togo (GIP-TOGO) Sarl-U, une entreprise spécialisée dans la collecte, le tri et le recyclage des déchets plastiques, la RUCHE/SETRAPAL qui a pour activité principale le séchage et la transformation des produits alimentaires biologiques en particulier le séchage des ananas frais et des mangues fraîches et leur commercialisation, EGENT TOGO, une entreprise de Génie Electrique et de Nouvelles Technologies qui accompagne les entreprises, les communautés et particuliers à avoir accès à l'énergie durable et à un coût abordable et AgroSolutions et Développement (ASD), une entreprise qui produit et commercialise du tourteau et de l'huile de soja biologique, des granulés flottants pour les Tilapia et poissons chat, les aliments complets et complémentaires pour volailles, ruminants et monogastriques.

Le diagnostic de chaque MPME a permis d'identifier les axes d'intervention sur lesquels le MAIN pourrait les appuyer et renforcer leurs compétences organisationnelles. Entre autres on peut retenir :

- Montage d'un Business Plan
- Comptabilité analytique d'exploitation
- Marketing Digital et TES

Au cours de la période, plusieurs activités ont eu lieu dans le cadres de ce projet. Il s'agit de : la visite des MPME sur place pour compléter les informations manquantes, la visite des 2 IMF et entretien avec les points focaux sur leur organisation, méthode de recrutement et de suivi des MPME, la formation des formateurs sur les modules de la TES, la formations des MPME et des IMF partenaires sur les modules, la formation des responsables sur les axes d'interventions retenus après le diagnostic des MPME retenues.

Les accélérateurs ont été formés sur différents modules tels que : le montage d'un business plan, la comptabilité analytique, le marketing digital et TES. Les formations ont permis de renforcer les compétences des accélérateurs dans différents domaines.

Les missions de suivi terrain effectuées par le Consultant ont permis d'atteindre des résultats tangibles. Les suivis ont porté sur les Institutions de

Microfinance partenaires du MAIN sur le projet et sur les accélérateurs et sur l'état d'avancement des rapports.

La première a eu lieu en mars (du 18 au 28 mars 2022) pour un suivi terrain des accélérateurs. La mission a permis d'avoir des entretiens avec les premiers responsables des MPME retenus par les IMF partenaires (WAGES & ASJD).

Du 28 août au 03 septembre 2022 une autre mission terrain a été effectués au Togo par le Consultant.

La séance de restitution du vendredi 02/09/22, de la mission, en présence du DE du MAIN, a permis aux participants d'exprimer leurs ressenti par rapport à l'Accélérateur en général et la mission de suivi en particulier. Elle a été l'occasion pour le Directeur excécutif du MAIN d'insister et d'encourager les PME et IMF à faire des efforts pour répondre aux exigences des conventions

Il y a lieu de noter que pour formaliser le processus, quatre conventions tripartites MAIN-IMF-MPME ont été signées le 1er juin 2022 dans les locaux du MAIN en présence des Directeurs Généraux des IMF et des Responsables des quatre entreprises partenaires au projet.

Par ce projet pilote, le MAIN a jeté la pierre angulaire et a démontré qu'un Accélérateur en TES est possible. Ce projet pourrait avoir une suite intéressante. Il s'agit par exemple de (i) créer des séances de formation comme « la comptabilité analytique, outil de gestion de risque des IMF » ; (ii) Réplication du projet pilote dans quelques pays de concentration du MAIN en plus du Togo.

Initialement prévu pour 12 mois, cette phase pilote a duré 18 mois avec pour date de clôture le 31 décembre 2022.

3.2 Participation à des rencontres internationales & recherche de partenariat

Suite aux dernières décisions de la réunion du Conseil d'Administration d'octobre 2021, le conseil a recommandé à la direction exécutive de prendre contact avec l'AMCI (Agence Marocaine de la Coopération internationale) pour voir dans quelle mesure cette agence de coopération pourrait appuyer le MAIN dans la mise en œuvre de ses activités. Un courrier officiel a été transmis à l'agence. N'ayant aucune suite du courrier, le directeur a appelé pour faire un suivi de la correspondance adressée. A ce jour aucune suite de cette agence. Mais la direction continuera le suivi pour voir quelle suite concrète sera donnée à ce courrier adressé.

Du 20 au 22 Avril le Directeur était en France pour une visite de travail avec la Fondation Terre Solidaire (FTS) sur les rapports intermédiaires (narratif & financier) de la phase I, participer à la réunion du comité de pilotage et

rencontrer l'Agence Française de Développement pour faire un point sur l'avancement du projet. Les différentes réunions se sont bien déroulées et un calendrier pour la remise des rapports intermédiaires (narratif & financier) a été retenu avec la FTS. La rencontre avec l'AFD a permis de savoir que le MAIN est désormais éligible pour déposer un projet directement sans passer par une ONG Française.

Du 25 au 28 Avril, le Directeur et le Président du MAIN étaient en Italie (Padoue- Milan & Rome) pour une visite de travail auprès de Banca Etica, institution membre du MAIN. Cette visite s'inscrit dans le cadre de partenariat entre MAIN & Banca ETICA (BE). Au cours de la visite, le MAIN a eu une séance de travail avec le chargé d'investissement Afrique de Banca Etica. Une présentation de la banque a été faite à la délégation du MAIN.

Le MAIN a également eu la chance de participer à l'AG de Cresud (une institution que BE a rachetée). Toujours dans le cadre de cette mission, le MAIN a eu le privilège de rencontrer des partenaires stratégiques en Italie. Il s'agit de la vice-ministre des affaires étrangères de l'Italie, de la Caisse de Dépôt et de l'agence italienne de la coopération et de Développement. Les différentes rencontres ont porté sur les pistes de collaboration possible entre le MAIN et ces différentes organisations. Des contacts ont été noués et la direction exécutive fera le suivi de ses différentes rencontres.

- Du 12 au 16 Juillet, le directeur a effectué une mission de suivi en Ethiopie et a eu une rencontre avec l'association professionnelle pour voir des pistes de collaboration et comment mieux répondre aux besoins des membres en Ethiopie.
- Du 06 au 11 Août une mission de suivi à Kigali au Rwanda en marge de la formation sur la TES et renforcer la collaboration avec AMIR
- Du 20 au 28 Août une mission de suivi à Yaoundé. Plusieurs rencontres avec les autorités de l'université ont eu lieu. Des échanges avec l'université ont permis de revoir certains modules de formation, d'avoir une implication plus accentuée des hautes autorités de l'université, signature du nouveau protocole d'accord, et d'anticiper une cérémonie officielle de remise de diplôme l'année prochaine.
- Du 08 au 20 Octobre : rencontre des partenaires en Europe (Paris & Luxembourg). Plusieurs rencontres ont eu lieu à Paris. Rencontre avec la nouvelle Directrice Générale (DG) de la SIDI, participation au Comité de Pilotage (CoPil) du projet avec l'AFD, rencontre avec le DG de la Fondation Terre Solidaire, rencontre avec le Secours Catholique, rencontre avec l'ESBanque, rencontre avec Davide (consultant sur le module TES pour discuter de l'évolution du travail sur le manuel des produits verts pour les IMF en Afrique) et participation à la formation de haut niveau sur la stratégie avec l'équipe de la SIDI.
    - La rencontre avec la DG SIDI a permis de présenter le réseau MAIN et de discuter de la collaboration future entre les deux institutions.
    - Le Directeur a participé au comité de pilotage de projet avec l'AFD. Au cours de cette rencontre les rapports (narratif et financier) ont été discutés. Le Directeur a aussi fait un point sur l'avancée des activités

qui restent sur la phase 2 du projet. Le comité recommande au MAIN d'être vigilant sur les indicateurs sur lesquels le MAIN rapporte à l'AFD. La question de l'évaluation finale du projet a été évoquée. Le comité a décidé de mettre en place un chronogramme pour cette mission d'évaluation. Les TdR de cette mission doivent être disponibles et publiés avant la fin de l'année. Cette évaluation doit être prospective et permettre au MAIN de pouvoir orienter ses actions. Une autre phase du projet a été également discutée. Mais la forme que prendra la collaboration avec les partenaires actuels que sont le Fondation Terre Solidaire, l'ESBanque, la SIDI et la fondation ACTES n'est pas encore clarifiée. Cette question sera discutée au cours du prochain COPIL.

- La rencontre avec l'ESBanque a permis d'aborder la question des formations diplômantes en microfinance. Une piste de collaboration a été trouvée afin que le MAIN puisse prendre la relève de ses formations microfinance en Afrique.
- La participation à la formation sur la stratégie organisée par la SIDI a permis de comprendre les différents angles de management et le circuit de prise de décisions. Merci à la SIDI qui a rendu possible cette participation du Directeur de MAIN à cette formation.
- Avec Davide, les échanges ont tourné autour du manuel qui est en cours de rédaction et du futur module a développé sur la TES et le genre.
- Le contact a été repris avec secours catholique pour voir comment ils peuvent appuyer le MAIN dans ses activités de renforcement des capacités.

Au Luxembourg le directeur et le Président ont participé à la réunion du comité de pilotage de la Semaine Africaine de la Microfinance. Cette rencontre avait pour objectif d'analyser les différentes propositions reçues par les deux pays (Bénin & Togo) pour accueillir la prochaine SAM. Les propositions ont été analysées une par une avec le Ministère des Affaires Etrangères Luxembourgeois et ADA. Des différentes analyses il ressort que le pays hôte sera choisi compte tenu des avantages que cela présente pour les organisateurs. Après analyse, il ressort que c'est le Togo qui abritera la prochaine SAM.

Au cours de la même période le Chargé de Programmes a effectué une mission de supervision de la formation sur la Transition Ecologique et Sociale à Kinshasa en RDC. Il s'est agi au cours de cette mission qui a eu lieu du 16 au 21 juillet 2022 de s'assurer que la logistique mise en place par l'APROCEC et l'ANIMF permet aux participants d'être dans les meilleures dispositions pour la formation et que la prestation du Formateur a répondu aux attentes du MAIN.

3.3 Visite d'échanges des membres

Dans le cadre de ses activités et suivant le plan stratégique 2021-2023, le réseau MAIN a financé deux visites d'échanges internationale en Afrique pour ses membres. A l'issue de l'appel à candidature à l'endroit des SFD/ IMFs membres, 05 dossiers ont été reçus à la date de clôture fixée au 31 mai 2022. Les offres ont été dépouillées conformément à l'Appel à Manifestation d'Intérêt le mardi 7 juin 2022. AFRICA FINANCES et ACFB toutes deux du Bénin ont été retenues pour effectuer la dite visite d'échanges internationale.

Les visites d'échanges ont été effectives et ont permis à AFRICA FINANCES et ACFD de partager les expériences d'institutions de microfinance du Sénégal et de la Côte d'Ivoire.

La visite d'échanges de AFRICA FINANCES qui a eu lieu auprès des institutions de Microfinance Sénégalaises a couvert la période du 31 Juillet 2022, date de voyage sur le Sénégal au 07 Août 2022, date de retour au Bénin.

Au Sénégal, AFRICA FINANCES a dans le cadre de la mission visité sept (07) institutions. Il s'agit de :

- Compagnie Financière Africaine (COFINA)
- BAOBAB SA
- Alliance de Crédit et d'Epargne pour la Production (ACEP)
- Union des Institutions Mutualistes Communautaires d'Epargne et de Crédit (U-IMCEC)
- GSIE TECHNOLOGY
- Coopérative Autonome pour le Renforcement des Initiatives Economiques par la Micro Finance (CAURIE-MF)
- La Financière de l'Afrique de l'Ouest (LA FINAO)

La mission de AFRICA FINANCES auprès des institutions sénégalaises a eu pour un premier objectif de maitriser les contours de la digitalisation d'une institution de microfinance. Il s'est agi de façon plus spécifique pour l'institution de disposer auprès des institutions de microfinance qui ont réussi dans la finance digitale des informations sur :

- Les difficultés rencontrées dans le processus de la digitalisation et les approches de solutions ;
- Le comportement de la clientèle face à la digitalisation et son impact sur les autres produits offerts ;
- Les forces, faiblesses et menaces de la digitalisation ;
- Le matériel technologique indispensable à la digitalisation.

Le second objectif de la mission est d'identifier les meilleures pratiques en matière de GPS (Gestion de la Performance Sociale). AFRICA FINANCES désire améliorer son score après son premier audit social. Cette visite d'échanges leur a permis de découvrir et de s'approprier les bonnes pratiques de GPS auprès des institutions de Microfinance sœurs qui font des progrès dans ce domaine.

La visite d'échanges que la délégation de AFRICA FINANCES a effectuée sur le Sénégal leur a permis non seulement d'être éclairé sur beaucoup d'éléments en lien avec la digitalisation surtout mais également d'entrer en relation avec plusieurs institutions financières du Sénégal. Elle a également permis de cerner certains aspects en ce qui concerne la GPS qu'elle compte exploiter.

L'opportunité offerte à l'ACFB a permis à l'institution de visiter du 06 au 10 août 2022 en Côte d'Ivoire dans le cadre du développement de produits financiers agricoles auprès de la Première Agence de Microfinance de la Côte d'Ivoire (PAMF-CI), une institution implantée dans les zones rurales et qui octroie des prêts principalement destinés à améliorer la productivité agricole, à acheter du bétail, à créer de petites entreprises dans les zones rurales et urbaines, etc. Il y a lieu de noter que la PAMF-CI est l'une des rares institutions de microfinance qui reste opérationnelle dans les zones rurales du Nord de la Côte d'Ivoire.

Pour les dirigeants et participants à la mission, la visite d'échanges s'est bien déroulée et elle a effectivement permis à l'ACFB de tirer beaucoup d'enseignements pour faciliter la mise en place des produits agricoles. Les objectifs sont atteints et l'équipe de l'ACFB ayant effectué la visite dispose désormais d'éléments qui puissent lui permettre de développer le volume d'activités en mettant en place de très bons produits financiers agricoles.

Elle a également permis aux dirigeants de l'ACFB de noter que l'analyse du mode de fonctionnement des groupements des petits producteurs agricoles présente sur le plan stratégique une similitude avec celui des Caisses de Financement à la Base (CFB), pour ce qui concerne notamment la gestion du crédit dont le remboursement du capital se fait in fine.

La participation de l'ACFB à cette visite d'échanges revêt d'une grande importance. L'équipe de la mission souhaite que les résultats soient restitués à tous les responsables et recommande fortement que les expériences de PAMF-CI soient analysées et prises en compte pour le renforcement des acquis de l'ACFB.

3.4 Atelier de capitalisation Projet Incubateurs TES

Dans le but de tirer les leçons des 18 mois de mise en œuvre du projet incubateur et de partager les expériences avec les autres membres du réseau MAIN, un atelier de capitalisation a été organisé en ligne le jeudi 8 décembre 2022.

Tour à tour les TPE ont exposé dans le cadre de l'environnement interne sur les améliorations, les difficultés, les nouveaux risques, les changements intervenus durant les 18 mois du projet.

Par rapport à l'environnement externe les Institutions de Microfinance (IMF) et les Très Petites Entreprises (TPE) se sont penchés sur les améliorations, les

difficultés, les nouveaux risques, les changements dans les domaines suivants :

- Concurrents / position concurrentiels
- Clientèle

L'atelier de capitalisation a pris fin avec les échanges entre les acteurs du projet que sont le MAIN, le Consultant, les IMF et les TPE.

Les IMF et les TPE ont exprimé des souhaits pour la deuxième phase du projet afin de faire bien ancré la thématique dans le secteur financier.

En conclusion de l'atelier de capitalisation, des recommandations ont été formulées.

Concernant les leçons apprises :

- Que l'environnement interne soit adaptable aux défis de la TES mais nécessitant des dispositions importantes d'adaptation
- Que l'environnement externe soit évolutif incitant les acteurs d'anticiper pour être efficaces et efficients

Sur les souhaits des partenaires du MAIN / PME :

- Qu'il y ait plus de suivi (durée plus longue > 1 an) dans les entreprises pour améliorer le process et mieux intégrer le thème de TES
- Que l'expérience conduise à un financement des accélérateurs pour élargir l'impact de leur mission
- Qu'une communication soit faite à grande échelle pour créer un début de changement dans les secteurs ciblés par la TES

Quant aux souhaits des partenaires du MAIN / IMF Accélérateurs de PME

- Qu'il y ait plus de ligne de financement pour soutenir les activités des PME
- Qu'il y ait plus de Ressources Humaines pour faire le suivi (renforcement des Stratégies Nationales d'Inclusion Financière)
- Qu'il ait plus de formation au niveau des RH et de la clientèle pour mieux intégrer la TES

3.5 Webinaire sur la Microfinance verte

Le 14 décembre 2022, un webinaire a été organisé par le réseau MAIN (Microfinance African Institutions Network) sur le thème : **La Microfinance verte : une idée simple, au potentiel Immense**. Animé par trois éminents experts de la microfinance verte que sont Davide FORCELLA, Charlot RAZAKAHARIVELO et Abdou Rasmané OUEDRAOGO sous la modération du Professeur Frédéric KALALA.

Durant une heure quarante-sept minutes, ces trois experts sur les questions de Transition Ecologique et Sociale (TES) ont partagé les techniques de conception de produits et services verts, leçons et enseignements sur les

manières d'utiliser la microfinance verte comme catalyseur de l'inclusion financière, tout en prévenant les risques associés. Les panélistes se sont penchés également sur les différents types de technologies vertes qu'une institution pourrait financer et soutenir, leurs multiples avantages, et en particulier quels sont les produits et services (financiers et non financiers) qu'une institution pourrait développer. Ils ont présenté des produits existants avec des exemples concrets et des expériences de terrain.

Que retient-on des différentes présentations ? Pour réussir dans la Microfinance verte il est important d'établir des ponts et des partenariats à tous les niveaux institutionnel et macroéconomique tout en gardant à l'esprit la vulnérabilité au niveau des clients et de l'institution et l'impact négatif aussi appelé empreinte écologique de l'institution et des clients sur leur environnement. La pertinence du produit d'assurance indicielle qui est une assurance agricole donc environnementale est aussi à prendre en compte par toute institution qui désire s'engager dans la microfinance verte. Il est également nécessaire de mettre en place une organisation managériale de l'offre de produits verts, organisation qui passe par la diversification des produits verts, l'adoption d'un modèle de partenarial axé sur la complémentarité des uns et des autres et la limitation du nombre d'interlocuteurs pour éviter les pertes de clients. Pour ce faire il est judicieux d'élaborer de façon scientifique une matrice « Gains/Impact sur l'environnement », avec la possibilité de dégager la rentabilité pour chaque produit, service, pratique et technologie.

3.7 Audit des comptes du MAIN –Exercice

L'audit des comptes de l'exercice 2022 n'est pas encore réalisé. La mission d'audit est programmé pour fin mai début juin. Il faut aussi noter que la mission du cabinet Benaudit étant arrivé à terme, la direction exécutive a lancé le recrutement d'un nouveau cabinet pour l'audit des compte du MAIN. La date de clôture de la réception des candidatures est fixée au 07 Avril 2023. Suite aux différentes offres qui seront reçues, le Conseil selectionnera le nouveau cabinet pour auditer les comptes du MAIN sur les 6 prochaines années.

3.8 Le site Web du MAIN

Le site du MAIN (www.mainnetwork.org) est régulièrement mis à jour. Des Différentes publications y sont postées de façon regulière.

IV. Collecte et publications des données

4.1 Collecte et publications des Factsheets

Au cours de la période, 21 factsheets ont été collectées. Les factsheets collectées ont été traitées et envoyées à MicroFinRating pour publication sur la plateforme ATLAS. Egalement au cours de la période. Cette publication est mise à disposition des membres. (Les publications sont sur le site de Atlas : https://www.atlasdata.org/fr)

4.2 Publication des newsleters

Au cours de l'années , cinq (04) newsleters ont été publiées (avril, juin, septembre et décembre) soit un taux de réalisation de 100%. Les publications sur disponibles sur le site de MAIN (https://www.mainnetwork.org/ressources/actualites /)

V. La gouvernance du réseau MAIN

5.1 Conseils d'Administration (CA) du MAIN

Le Conseil d'Administration du MAIN s'est réuni deux fois en présentiel, au cours de l'année 2022 (Mai et Novembre).

Les réunions du Conseil d'Administration (CA) du MAIN ont abordé les points suivants:

- Approbation des rapports (narratif & financier)
- Admission de nouveaux membres
- Situation des membres
- Présentation du budget
- Evolution du plan d'actions et recommandations nécessaires
- Suivi des partenariats
- Projets en négociation ou en cours d'élaboration
- Revision des statuts et règlement intérieur du réseau
- Révision des cotisations annuelles des membres
- Mise en place d'un comité de recherche de financement
- Divers

Au cours de différentes réunions, le conseil statue sur les différents rapports activités de l'association, suit l'évolution de la situation financière du réseau,et donne de nouvelles orientations à la direction exécutive. On note également qu'au cours de cette période, le conseil a decidé de réviser les statuts et les reglement interieur de l'association. Les nouveaux textes seront présentés à l'AGE (Assemblée Générale Extraordinaire) des membres pour amendement et adoption.

5.2 Evolution des adhésions et perte de qualité des membres

Au 31 décembre 2022, le MAIN compte 124 membres dans 24 pays dont 88 membres francophones dans 16 pays, 33 membres anglophones dans 9 pays, un (01) membre luxophone et 01 membre Italien. Le réseau a connu 10 nouvelles adhésions au cours de l'année.

Adhésions & pertes de qualité de membres en 2022

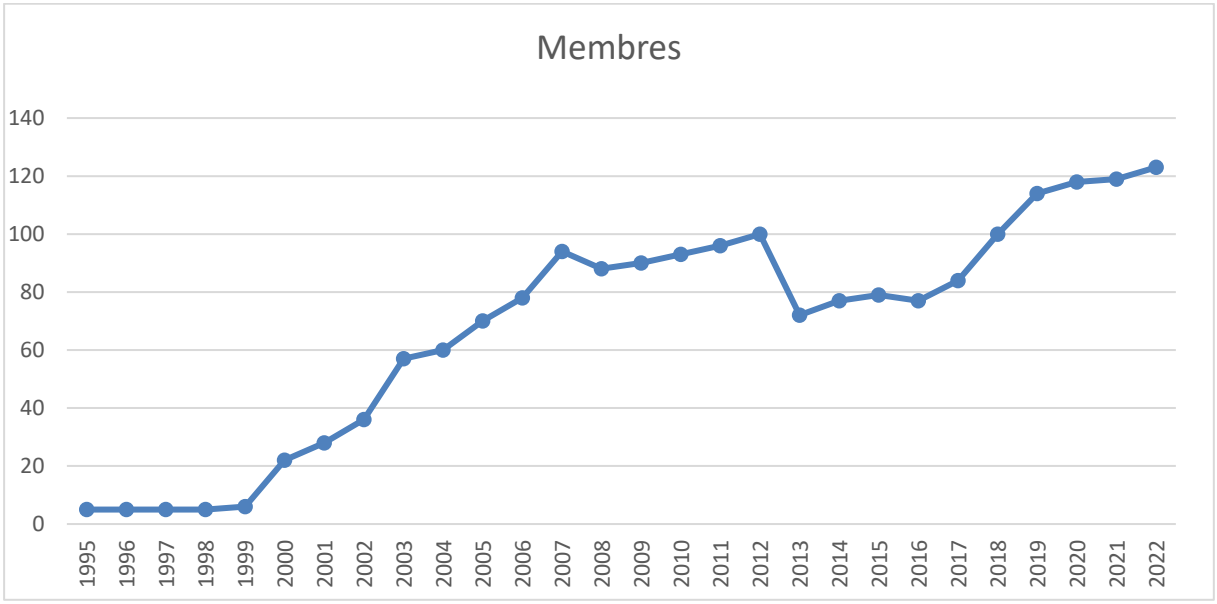
INSTITUTIONS ADMISES AU MAIN	INSTITUTIONS AYANT PERDU LEUR QUALITE DE MEMBRES
1- LITTO FINANCE (BENIN) 2- SALEM BRAHA FINANCE (BENIN) 3- FANSOTO (SENEGAL) 4- TID (RDC) 5- FORTUNE CREDIT LIMITED (KENYA) 6- BANK AL-IBDAA (MAURITANIE) 7- SMMEC (MADAGASCAR) 8- MECPIP (TOGO) 9- CMS (MAROC) 10- MICROAID (BURKINA FASO) 11- CPF INEZA (RWANDA) 12- COOPEC GRACE PLUS (TOGO° 13- COWEC (BENIN0 14- SOWUCCU (CAMEROUN)	1- APROCEC (RDC) 2- GASHA MF (ETHIOPIE) 3- GECEFIC (CAMEROUN) 4- JAIDA (MAROC) 5- VERDANT CAPITAL (AFRIQUE DU SUD) 6- TUJIJENGE (ETHIOPIE)

Pourcentage d'évolution d'adhésion 1995-2022

Année	Membres	%
1995	5	
1996	5	0,00%
1997	5	0,00%
1998	5	0,00%
1999	6	20,00%
2000	22	266,67%
2001	28	27,27%
2002	36	28,57%
2003	57	58,33%
2004	60	5,26%
2005	70	16,67%
2006	78	11,43%
2007	94	20,51%
2008	88	-6,38%
2009	90	2,27%
2010	93	3,33%
2011	96	3,23%
2012	100	4,17%
2013	72	-28,00%
2014	77	6,94%

2015	79	2,60%
2016	77	-2,53%
2017	84	9,09%
2018	100	19,05%
2019	114	14,00%
2020	118	3,51%
2021	119	0,85%
2022	123	3,36%

Graphique : Evolution adhésion 1995-2022



Répartition régionale des membres au 31 Décembre 2022

Régions	Francophones		Anglophones		Autres		Total	
	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays
Afrique de l'Ouest	59	7	1	1	0	0	60	8
Afrique Centrale	29	5	0	0	0	0	29	5
Afrique Australe	4	1	0	0	0	0	4	1
Afrique du Nord	5	2	0	0	0	0	5	2
Afrique de l'Est	0	0	22	6	1	1	23	7
Europe	1	1	0	0	1	1	2	2
Total	**98**	**16**	**23**	**7**	**2**	**2**	**123**	**25**

Catégorisation des membres au 31 Décembre 2022

CONCLUSION

L'année 2022 a connu la réalisation de plusieurs activités (formations, visite d'échanges, publication, expérimentation d'incubateurs, organisation de webinaires, etc.) par le réseau. De nouveaux partenaires ont été également contactés (coopération italienne, caisse de dépôt, ministère des affaires étrangères italienne, agence marocaine de la coopération, Secours catholique, DID, Développement et Paix, Caisse d'économie solidaire, etc.) par le MAIN au cours de l'année. La plupart des activités prévues au cours de l'année ont été réalisées. Certaines activités ont rencontrée une très forte adhésion des membres. Ceci demontre de l'intérêt des membres aux activités que leur propose la direction exécutive. Le MAIN a lancé en fin d'année un questionnaire pour recueillir les besoins des membres sur les trois prochaines années. L'analyse de ce questionnaire permettra de bâtir un nouveau plan stratégique de MAIN sur les trois prochaines années (2024-2026). IL faut noter aussi que les dernières activités du plan stratégique en cours prendront fin au cours de l'année 2023. Ce qui conduira à son évaluation pour apprécier sa pertinence.

Pour l'année 2023, le MAIN répondra au nouvel AMI (Appel à Manifestation d'Intention) de l'AFD. Sur base des recueils des besoins des membres, sera construit le nouveau projet.

L'année 2023 sera une année intermédiaire entre la fin d'un projet et le démarrage d'un nouveau. Ainsi donc au cours de l'année 2023, aura lieu l'audit et l'évaluation globale du projet intitulé « **La finance inclusive en Afrique face aux défis de la transition écologique et sociale : enjeux et renforcement des capacités des acteurs africains par une offre de formation innovante et adaptée** » mise en œuvre par le MAIN, la Fondation

Terre Solidaire (FTS), la SIDI & l'Ecole Supérieure de Banque. Ce projet est co-financé par l'AFD, la FTS & le MAIN.

La SAM étant une conférence biannuelle, la prochaine édition aura lieu en 2023 et au Togo ; pays où se trouve le siège de MAIN. En marge de cette SAM aura lieu l'assemblée générale des membres du réseau. La direction du MAIN mettra tout en œuvre afin que les membres soient bien accueillis et participent pleinement à cette rencontre.

Pour l'année 2023, le MAIN continuera ses activités de renforcement des capacités et la recherche de nouveaux parteiariats. Les activités de formations diplomantes en microfinance avec l'ESBanque (diplôme professionnel chargé de clientèle & diplôme professionnel responsable d'agence) verront également le jour.

.

LES ANNEXES :

1. Suivi du plan d’actions 2022
2. Liste des membres actualisée
3. Autres

Annexe 1 : Suivi du plan d'actions

	Actions / Activités	Prévue MAIN	Total Réalisée	Réalisée MAIN	Taux de réalisation	Explication des variations
	1- FORMATIONS DIPLOMANTES					
1	UMU	20	20	20	100 ,00%	Effet post Covid
2	UCAC	20	32	32	160,00%	Engouement dû à l'allègement des restrictions Covid 19
	II. FORMATIONS THEMATIQUES					
3	Transformation Digitale remplacée par microfinance islamique	20	13	13	65%	Demande spécifique faite par les membres éthiopiens
4	Transition Ecologique et Sociale à Lomé	20	15	15	75%	Nouvelle thématique très peu connue par les membres
5	Transition Ecologique et Sociale à Kinshasa	20	21	21	105%	Tous les participants sont venus de la RDC
6	Gouvernance remplacée par la formation sur la motivation des cadres	20	19	19	95%	Désistement de dernière minutes de 2 participants à la formation
7	Formation sur Microvision	20	17	17	85%	
8	Transition écologique et sociale à Kigali	20	15	15	75%	Les IMF n'ont pas encore compris l'importantce de cette thématique sur leurS activités. Le MAIN va

						toujours continuer aec la sensibilisation sur ce thème
	III. AUTRES ACTIVITES					
9	Publications du manuel (revue de référence)	1		1	100,00%	En cours de finalisation avec les consultants
10	Rédaction de projets	1		1	100,00%	Plusieurs projots ont été présentés au cours del'année
11	Formation du personnel	1		1	100,00%	
12	Visites d'échanges	3		2	66,67%	La troisième visite aura lieu au cours du premier trimester 2023 car elle avait été reportée pour l'indisponibilité de l'institution hôte à acueillir leurs invités
13	Audit annuel des comptes	1		1	100,00%	
14	Suivi Post formation	3		4	133,33%	La plupart des suivi des activités ont été faites su cours de l'année
15	Mise à jour du site web	1		1	100,00%	
18	Conseil d'Administration	2		2	100,00%	
	IV. PUBLICATIONS					
19	Publication des newsleters	4		4	100,00%	

20	Collecte, analyse et publication de données financière	15		21	140,00%	Importance de la factsheet comprise par les membres

Annexe 2 : Liste des institutions membres du MAIN

BENIN		
ONG IAMD-Microfinance Institut Africain d'Application des Méthodes de Développement en Microfinance 02 BP 763 Porto-Novo Tél : 00229 97 16 61 08 / 00229 62 08 01 93 **iamdfinance@yahoo.fr** **koukpochristiane@yahoo.fr** Contact Person : **Mme. KOUKPO E.S. Christiane**	**AFRICA FINANCES** BP 462 Womey Tél : 00229 21 36 33 59 / 00229 95 95 47 35 **sfd.africafinances@gmail.com** **valentineadk95@yahoo.com** Contact Person : **Mme Huguette P. ADOUKONOU**	**ACFB (Association des Caisses de financement à la base)** BP: 02 BP 2268 Cotonou Littoral TEL: 229 95 95 54 48 / 229 97 47 91 94 / 229 21 30 65 69 **acfbsat@yahoo.fr** **aflimatin@acfb-benin.org** **flimarno@yahoo.fr** Contact Person : **FLIMATIN Arnaud**
FINADEV BENIN 01 BP 6335 Cotonou – Bénin Tél : 00229 21 31 40 81 **dgnonhossou@finadev-groupe.com** **agnigla@finadev-groupe.com** **info.bj@finadev-groupe.com** Contact Person : **Mr GNONHOSSOU DAMASE**	**CONSORTIUM ALAFIA** 02BP 1052 Cotonou Tel +229 21 32 66 58 / +229 21 32 47 30 Fax +229 21 32 67 80 **contact@alafianetwork.org** **ignace.dovi@gmail.com** Contact Person : **Ignace DOVI**	**SIAN'SON MICROFINANCE** BP 488 Parakou Tel +229 23610458 / +229 23111337 **deodus84@gmail.com** Contact Person : **Mr Koudous HINTENOU**
Association de Lutte pour la promotion des Initiatives de Développement (ALIDE) Quartier Vêdoko 01 BP 908 Cotonou Tel : +229 21 38 22 24 / +229 97 08 29 88 **dedalain7@yahoo.fr** **alidesfd@gmail.com** Contact Person : **Mr DEDO Alain**	**Mutelle Organisée pour le Développement de l'Epargne et de Crédit (MODEC)** Maison CHITOU WASSI 1er, carrefour Yaya Gendarme, quartier Kandévié 02 BP 598 Porto-Novo – Bénin **modecoueme2021@yahoo.fr** Contact Person : **M. Julis M. Rodrigue GUELIVOH**	**COOPEC-AD / BENIN** 02 BP 408 Cotonou Tel : +229 95 28 20 81 / 94 01 78 36 **contact@coopecadbenin.bj** **coopec.adbenin@gmail.com** Contact Person : **M. KOUDAGBA Innocent**
CAISSE MUTUELLE DES FEMMES (CAMUFE) 02 BP 2114 Cotonou Tel: +229 66 43 15 15 / +229 97 97 37 71 **contact@sfdcamufe.bj** **malucie@yahoo.fr** Contact Person : **Mme. LIMA Cécile**	**COWEC** 06 BP 1816 Cotonou Tel: +229 97 87 90 09 / 21 37 47 72 **cowecbenin@gmail.com** Contact Person : **M. ADJERAN Brice**	**LITTO FINANCE** 01 BP 1765 Cotonou Tel: +229 21 60 22 91 / 66 61 54 62 **contact@littofinance.com** Contact Person : **M. KOUNOU Houénagnon Nathanaël**
SALEM BRAHA FINANCE 072 BP 317 Cotonou Tel: +229 61 09 20 32 **contact@sbfinance.bj** Contact Person : **Mme. AHONON Augustine**		
BURKINA FASO		
Réseau des Baore Tradition d'Epargne et de Crédit Naam (UBTEC/Naam) BP 100, Ouahigouya, Burkina Faso Tel: +226 40 550411c **btecfngn@yahoo.fr** **ouedabras@yahoo.fr** Contact Person : **Mr. OUEDRAOGO Abdou-Rasmané**	**URC-Nazinon** **Union Régionale des COOPEC du Nazinon** BP 334 Manga Burkina Faso Tel: +226 25 400034 **coopec.nazinon@fasonet.bf** **bolydoul@yahoo.fr** Contact Person : **Abdoulaye BOLY**	**GRAINE – SARL** **Groupe d'Accompagnement à l'Investissement et a l'Epargne** Mogho (7.02), Porte 1158, 11 BP 124 Ouagadougou CMS 11 Tel : 00226 25 40 77 13/14 ou 71 38 28 32 **graine.sarl@graine.bf**

		graine.sarl@gmail.com **e.gybre@graine.bf** Contact Person : Eléonore Marie-Céline **Mme. Eléonore Marie COMPAORE/GYEBRE**
ASIENA Association Inter Institut Ensemble et Avec 04 BP 8151 OUAGADOUGOU 04 Tél : +226 25 50 85 05 **contact@asiena.org** **diabindo.tindano@asiena.org** Contact Person : **M. TINDANO Diabindo**	**Promotion du Développement Industriel Artisanal et Agricole-Association Civile (PRODIA – AC)** Tél : 00226 25 34 31 11 Fax/Télécopie 00226 25 34 7147 BP 01 BP. 2344 Ouagadougou 01 **prodia@fasonet.bf** **therese.yameogo@gmail.com** Contact Person : **Mme YAMEOGO K. Thérèse**	**MUFEDE-B (Mutualité Femmes et Développement)** **kicecile@yahoo.fr** **jamidakio@yahoo.fr** Contact Person : **Mme KI Cécile**
CIF (Conféderation des Institutions Financieres de l'Afrique de l'Ouest) 06 BP 9324 Ouagadougou 06 TEL: (226) 50 33 06 32-34 **cifburkina@fasonet.bf** Contact Person : **SOGLONOU Mathieu**	**ABF (Association Base Fandima)** BP: Région de l'Est, BP 241 Fada N'gourma – Gourma TEL: 00226 76 63 28 99 / 00 226 40 77 13 90 **abfand@yahoo.fr** Contact Person : **YARGA Ouhangla François**	**Fédération des Caisses populaires du Burkina (FCPB / RCPB)** Secteur 15 (Ouaga 2000) 01 B.P. 5382, Ouagadougou Tel : +226 70 20 05 64 / 50 37 42 85/86/87 **fcpb@rcpb.bf** **sondo_azaratou@yahoo.fr** **asondo@rcpb.bf** Contact Person : **SONDO Azaratou**
Système Financier Décentralisé YIKRI 10 BP 754 Ouagadougou 10 Tél : 00226 70 11 34 50 / 00226 25 40 98 08 **claire.lossiane@entrepreneursdumonde.org** Contact Person : **Madame N. Claire LOSSIANE**	**Microfinance FADIMA (MIFA S.A)** MIFA Siège Nemnin, Avenue Dapoya, Ouagadougou Tél : (226) 25 30 74 22 **info@microfinancefadima.com** **houedraogo@microfinancefadima.com** Contact Person : **M. Hamado OUEDRAOGO**	**Association Communautaire pour le Financement de la Micro Entreprise (ACFIME)** Siège ACFIME secteur 51 Ouaga 11 BP 267 CMS Ouagadougou 01 **assagaston@yahoo.fr** **acfime08@yahoo.fr** Contact Person : **M. ASSAGWE O.S. Gaston**
Association Professionnelle des Systémes Financiers Décentralisés du Burkina Faso (AP/SFD-BF) 01 BP 5386 Ouagadougou 01 Tel: +226 25361378 **courriers.apsfdbf@gmail.com** Contact Person : **Mme. COULIBALY Perpétue**	MicroAID 01 BP 397 Ouagadougou 01 Tel: +226 25 34 00 90 **microaid@fasonet.bf** Contact Person : **M. KABORE Bonsdawendé Samuel**	
BURUNDI		
ISHAKA MICROFINANCE S.A BP 105 Tel +257224145 / +25777791861 **ishakamicrofinance@yahoo.fr** **sindimwoc@yahoo.fr** Contact Person : **Sindimwo Côme**	**Fonds de Micro – Crédit Rural (FMCR)** BP 180 Bujumbura – BURUNDI Tel : +(257) 22245588 / 22245591 / 22245537 / 22245587 **joyce.hakizimana@yahoo.fr** **fmcrbu@gmail.com** Contact Person : **Mme Joyce HAKIZIMANA**	**WOMEN'S INITIATIVE FOR SELF EMPOWERMENT (WISE S.A)** Rohero I, Avenue du 18 Septembre, B.P: 1610, Bujumbura – Burundi **mutabarukan@hotmail.com** **imf.wise08@gmail.com** **wise.imf@gmail.com** Contact Person : **Mme MUTABARUKA Nadine**

COSPEC (Coopérative Solidarité avec les Paysans pour l'Epargne et le Crédit à Cibitoke) BP: B.P. 5671 Kinindo Bujumbura TEL: (+257) 22 26 22 54 / (257) 79 92 85 85 **cospec20200@gmail.com** Contact Person : **Mr Charles ITANGISHAKA**	**Caisse coopérative d'Epargne et de Crédit Mutuel (CECM)** Rohero I, Av. de la RDC N° 30, BP 6665, Bujumbura – Burundi Tel : +257 22 24 95 27 / +257 22 21 33 75 **marielouisensabiyumva@gmail.com** Contact Person : **Marie Louise Nsabiyumva**	
CAMEROUN		
CECAW **Coopérative d'Epargne et de Crédit des Artisans du Wouri** BP 12873 Douala Cameroun Tel : +237 233 41 10 19 **Cecaw98@yahoo.fr** **anguimzang@yahoo.fr** Contact Person : **Alvine NGUIMZANG**	**FIGEC SA** **La FINANCIERE GENERALE d'EPARGNE et de CREDIT** BP 1920 Douala Cameroun Tel +237 233 43 65 66 Fax +237 233 43 65 66 **figecsa@gmail.com** **tawatan2002@yahoo.fr** Contact Person : **Mr Aubert André TCHIKANTIO**	**SONARA WORKER'S COOPERATIVE CREDIT UNION PLC (SOWOCCU PLC)** BP 365 UMBE Tél : 00237 67 74 46 424 / 69 540 46 87 **beatricengum@yahoo.com** Contact Person : **TANCHO BEATRICE NGUM**
Union des Clubs d'Epargne et de Crédit (UCEC-C) BP 49 Maroua,Extrême-Nord Cameroun Tél : +237 695 40 54 84 **unioncecmaroua@yahoo.com** **vichephilippe@gmail.com** Contact Person : **M. VICHE Philippe**	**SOFINA SA** BP 1041 Rue Pau Akwa Douala-Cameroun Tél : 00237 650 6083 85 / 677 237 400 **simbafo@yahoo.com** Contact Person : **Mme Bernadette Nadège SIMBAFO**	
CONGO BRAZZAVILLE		
CAPPED (Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement) BP 13700 Brazzaville République du Congo Tel: +242 666 2611 **ghismackiza@gmail.com** Contact Person : **Mrs. Ghislaine Mackiza**	**Association Professionnelle des Etablissement de Microfinance du Congo (APEMF-CONGO)** Immeuble Pharma Crédit, face Ambassade des USA BP: 13237, Brazzaville-Congo Tel: +242 06 987 90 07 / +242 05 547 90 07 **apemf.congo@gmail.com** Contact Person : **Mr. Dieudonné NDINGA MOUKALA**	**Caisse pour le Commerce et le Developpement (CCD)** 96 bis Avenue du General de Gaulle, immeuble Ebatha Brazzaville, République du Congo Tel: +242 066229689 / +242 2050239590 **daniellea@ccdbanque.com** Contact Person : **Mme. Danielle Adetunji**
RD CONGO		
IMF HEKIMA SACA Bvd Nylragongo N°003, C/Karisimbi | RDC – Goma – Nord Kivu Tel: +243 998186690 | +243 818117891 **laurentyamba@hekima-microfinance.org** Contact Person : **Mr Laurent Daddy YAMBA MENAYAME**	**COOPEC CAMEC MBANZA-NGUNGU** AV. NZEZA N°25, B.P. 143 MBANZA-NGUNGU Tel: +243 89 62 33 985 / +243 81 51 79 684 **mbangucamec@gmail.com** **mbangucamec@yahoo.fr** Contact Person : **Mr Masha MATONDO MASALA**	**MICROPOP SA** Avenue Victoire numéro A19, quartier Matonge, Commune de Kalamu, Kinshasa Tel: +243 817000061 **contact@micropop.cd** **bakatupangakankonde@micropop.cd** **nasenandombo@micropop.cd** **ebakatupanga@gmail.com**

		Contact Person : **BAKATUPANGA KANKONDE Emmanuel**
COOCEC-KIVU BP 1741 Tel: +243 998624732 / 853708751 **coocec_kivu@yahoo.fr** **bangujustin@gmail.com** Contact Person : **M. Justin Cibanguka Mugula**	**Coopec KALUNDU** B.P 969 Bujumbura/Burundi Tel: +243 994 406 358 **kangethakiza@gmail.com** Contact Person : **Pasteur Kiza Muhato**	**SM GUILGAL SA** 07, avenue artisanale, qte Delvaux, Tel: +243 811 722 535 **secretariat.dir@smguilgaldrc.com** **ngandu.ad@smguilgaldrc.com** Contact Person : **M. Alain Désiré MBUYA NGANDU**
Programme d'Appui aux Initiatives de Développement (PAIDEK) B.P. 257 Cyangugu Rwanda Tel: +243 98 611 677 Fax: +250 0538334 **ramosramazani@yahoo.fr** Contact Person : **Mr. Ramazani Musongo Ramos**	**Société de Microcrédits Congolais (SMICO)** Tél : 00243 82 56 50 800 / 00243 97 74 82 703 **p.ndagano@smico.org** **f.bikaya@smico.org** Contact Person : **Mr Pacifique MATABARO NDAGANO**	**FINCA RDC SA** BP 13447 Kinshasa Tel: +243 81555 8554 **info@finca.cd** **Mamie.Kalonda@FINCADRC.com** Contact Person : **MILAMBO KINZONZI F.Sango**
Association Nationale des Institutions de Microfinance en RD CONGO (ANIMF) Immeuble SOFIDE, Kinshasa-GOMBE Tel: +243 81 213 37 60 **animf.rdcongo@gmail.com** Contact Person : **Mme / Mrs MAMIE KALONDA KAPENGA**	**COOPEC AKIBA YETU** Tel: +243 99 73 04 000 **coopecakibayetu@gmail.com** **muzaliwahenry26@gmail.com** Contact Person : **Henry MUZALIWA HABIMANA**	**IMF TUJENGE PAMOJA SA** Tel: +243 3997142142 **david@imf-tujengepamoja.com** **tujengepamoja@gmail.com** Contact Person : **BUTUNGANE David Dove**
Sté de microfinance Trust Investment Development (TID) Tel: +243 823640586 / 823649640 **dg@smf-tid.com** Contact Person : **M. KAMATE SIVIRI Alfred**		
COTE D'IVOIRE		
APSFD-CI Association Professionnelle des systèmes Financiers Décentralisés de Côte d'Ivoire 22 BP 1354 Abidjan 22 Tél : +225 22 51 04 89 Fax/Télécopie : +225 22 51 04 90 **apsfdci@apsfd-ci.org** Contact Person : **Mr Cyrille TANOE**		
ETHIOPIE		
BUUSAA GONOFA MFI P.O Box 24850 Code 1000 Addis Ababa Ethiopia Tel: 00251-11-4162621 Fax: +251-11-4162649 **t.dayesso@bgmfi.com** **info@bgmfi.com** **laliseb@bgmfi.com** Contact Person : **Mr. Teshome Yohannes**	**Eshet MFI** P.O Box 23923 Code 1000 Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 3206451 Fax: +251 11 4661496 **eshetmfi@gmail.com** **hefba11@gmail.com** **yefba11@gmail.com** Contact Person : **Mr. FURGASSA HIRPA**	**Harbu Microfinance Institution** Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 618 5510 Cel: +251 911 512633 **tesfayebefe@gmail.com** **harbumfi@gmail.com** Contact Person : **Mr. Tesfaye Befekadu**

Poverty Eradication and Community Empowerment (PEACE) P.O Box 5743 Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 6520472 / 0116600615 Fax: +251 11 6521542 **tezera@peacemfi.org** **tezera2018win@gmail.com** Contact Person : **Mr. Tezera Kebede**	**Association of Ethiopian Microfinance Institutions (AEMFI)** P.O Box 338 Code 1110 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 5522675 Fax: +251 11550 3830 **aemfiet@gmail.com** Contact Person : **Teshome KEBEDE**	**Metemamen MFI S.C** 21304 codes 1000, Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 6615398 / 0913460432 **beti3839@gmail.com** **wega_soli@yahoo.com** Contact Person : **Mrs.Wegayehu Asrat**
Addis Credit and Saving Institution S.C ADCSI P.O Box 5667 Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 1911971493 **damtewalemayehu@yahoo.com** Contact Person : **Mr. Damtew Alemayehu**	**Somali Microfinance Share Company** P.O Box 762 Jigjiga, Ethiopia Tel: +251 25 7756987 Fax: +251 25 7756987 **geleh32@gmail.com** **khadmaydh@gmail.com** Contact Person : **Mr. Khader Ahmed**	**MEKLIT MFI** Code 1000, P.O Box 27634 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 348 4152 **zbante2011@gmail.com** **info@meklitmfi.com** Contact Person : **Mr. Zegeye Bante**
Specialized Financial and Promotional Institution (SFPI) P.O Box 10689 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 116 622780 / 81 Fax: +251 116 614804 **sfpi@ethionet.et** **chakaanbessie@yahoo.com** **robeleanbessie@gmail.com** Contact Person : **Mr. Anbessie Chaka**		
FRANCE		
Solidarité Internationale pou le Développement et l'Investissement (SIDI) 12, Rue Guy de la Brosse 75005 Paris, France Tel: +33 1 40467000 Fax: +33 1 46348118 Contact Person :		
GHANA		
ID GHANA (Initiative Development Ghana) P.O.Box GP 19382, Stephens Close, Dansoman SSNIT Flat, Opposite Block 15 Accra Tel +23321249109 / +233 0302 320 699 **sidiqabubakar@yahoo.com** **info.idghana@gmail.com** Contact Person : **M. HAMIDU Abubakar Sidiq**		
GUINEE		
Crédit Rural de Guinée SA (CRG SA) BP 3790 Conakry, Guinea Tel: +224 41 3571	**FINADEV GUINEE SA** BP 324 Conakry Tel: +224 657 90 90 24	**APIM – G (Association Professionnelle des Institutions de Microfinance de Guinée)**

Fax: +224 41 1278 **amarakour@yahoo.fr** **amara.kourouma@creditruralgn.com** Contact Person : **Amara KOUROUMA**	Tel: +224 628 45 64 27 **malickjoob@gmail.com** Contact Person : **––**	Immeuble ADEFOR 2éme Etage, carrefour Belle Vue, commune de Dixinn Tel: +224 665 60 88 17 Tel: +224 622 20 33 32 **assomicrofi@gmail.com** Contact Person : **SOW AHMADOU**
ITALIE		
BANCA POPOLARE ETICA via N. tommaseo 7, 35131 padova Tel: +39 0498 771113 **relazioni.istituzionali@bancaetica.com** Contact Person : **Gabriele Giuglietti**		
KENYA		
MUSONI DTM Ltd BP 25351-00100 NAIROBI KENYA Tel: +254 0202609366 **info@musoni.co.ke** Contact Person : **STANLEY Munyao**	**K-REP Group Limited** Tel: +254 712794381 **kmaina@k-repgroup.co.ke** **karenmaina91@gmail.com** Contact Person :**Mme. KAREN MAINA**	**Fortune Credit Limited** Tel: +254 722982474 **kutelijanet@gmail.com** Contact Person :**Mme. Janet KUTELI**
MADAGASCAR		
Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar (SIPEM) BP 8616 Antananarivo, Madagascar Tel: +261 20 2230098 Fax: +261 20 2235534 **brillant_rakotoarison@sipem.mg** Contact Person : **Mr. RAKOTORISON Brillant**	**UNICECAM Société Coopérative des Caisses d'Epargne et de Crédit Agricole Mutuels** Lot IVM 104 RD Andohatapenaka 101 Antananarivo, Madagascar Tel: +261 20 4405041 Fax: +261 20 4448653 **unicacam@intercecam.mg** Contact Person : **Mr. Jose Serge RAJAONARISON**	**RESEAU OTIV de la DIANA** Lot 8A Cité élevage, Cité Ouvrière BP 363-201 Antsiranana Tél : 00261 340525303 **otivdiego@blueline.mg** **sec.union@otivdiana.mg** Contact Person : **Mr YOUSSOUF Mohamed**
Société Malagasy Mutualiste d'Epargne et de Crédit (SMMEC) Lot II Y 33 N Rue Gal Charles de Gaulle Ampasanimalo, Antananarivo Madagascar Tel: +261 20 22 290 68/69 **dg@smmec.mg** Contact Person : **M. RANDRIAMALALA Andriamarosolo Romuald**		
MAURITANIE		
Bank AL-IBDAA BP 5842 Nouakchoott Mauritanie Tel: +222 36320783 **sthioub@ibdaa.mr** **sthioub@hotmail.com** Contact Person : **M. RANDRIAMALALA Andriamarosolo Romuald**		
MALI		
Banque Malienne de Solidarité (BMS-SA) BPE 1080 Bamako, Mali	**Réseau des Caisses Niako** BP: 107 TEL: 00223 21 52 44 05	**KAFO JIGINEW Union des Caisses mutuelles d'Epargne et de Crédit Kafo Jiginew**

Tel: +223 229 5408 Fax: +223 229 5411 **mssoumano@bms-sa.com** Contact Person : **Mr. Harouna Maïga**	**reseauniako_kayes@yahoo.fr** Contact Person : **Mme Tacko TAMBADOU**	Hamdallaye ACI 2000 RUE 286 PORTE 300 BP E 4213 Bamako, Mali Tél : (+223) 20 29 51 25 /+ 223 76369974303 **chrisekou@yahoo.fr** **kafo_jiginew@kafojiginew.org** Contact Person : **Mr Ibrahima KEÏTA**
MAROC		
Association AL AMANA 40, Avenue Al Fadila Qt. Industriel CYM Rabat 10130 Tel: +212537289500 /+2125372894591/93 **f.laouni@alamana.org.ma** **s.bouchama@alamana.org.ma** Contact Person : **M. Youssef BENCHEQROUN**	**ATTADAMOUNE (Association Marocaine Solidarite sans Frontieres)** 1, Rue Abi DAR EL GHOUFARI, Quartier Prince Héritier, 1st floor Fez Morocco 30 000 TEL: +212 5 35 73 00 24 / +212 6 61 41 61 88 **amssfmc@amssfmc.ma** **gharbi.kh@gmail.com** Contact Person :**Mr Khaddouj Gharbi N. Skalli**	**HPS** B.P: Casablanca Nearshore Park, Shore 14-Sector A 1100 Bd Al quods, sidi Maârouf, Casablanca 20270, Maroc Tél: 00212 529 045100 **mohamed.asri@hps-worldwide.com** Contact Person : **Mr. Mohamed ASRI**
Centre Mohamed VI de Soutien à la Microfinance Solidaire (CMS) Bd Moulay Mohamed El Bouamrani, Casablanca 20250, Maroc Tél: +212 5227-39089 **contact@cmsms.org.ma** **n.sahil@gmail.com** **hantalik@gmail.com** Contact Person : **Naima SAHIL / Khadija EL HANTALI**		
MOZAMBIQUE		
MICROBANCO CONFIANCA SA Tél : +258 870447780 / 844065186 **bernado.tembe@confianca.co.mz** **francisco.cuamba@confianca.co.mz** Contact Person : **Bernado Luis Tembe**		
NIGER		
Coopérative de Service TAANADI BP 13376 Niamey, Niger Tel: +227 20 741569 Fax: +227 20 340184 **crn@intnet.ne** **saliftahirou@ymail.com** Contact Person : **Mr. Salifou Tahirou**		
OUGANDA		
Centenary Rural Development Bank (CERUDEB) P.O.BOX 1892 Kampala, Uganda	**Uganda Martyrs' University (UMU)** P.O.BOX 5498 Kampala, Uganda Tel: +256 382 410 611	**Hofokam** Tél: +256-0483-422-234 Fax/Télécopie: +256-0483-4322-034

Tel: +256 414 530115 **jddumba@yahoo.com** **info@centenarybank.co.ug** **illona.Ndagire@centenarygroup.co.ug** Contact Person : **Prof. John Ddumba**	Fax: +256 38 410100 **micro@umu.ac.ug** Contact Person : **Peter LUGEMWA**	**beth.akareut@hofokam.co.ug** **info@hofokam.co.ug** Contact Person : **Mr CHARLES ISINGOMA**
RWANDA		
URWEGO Community Banking P.O.BOX 6052 Kigali, Rwanda Tel: +250 583691 Fax: +250 520319 **faustin@uomb.org** Contact Person : **Mr. Faustin Zihiga**	**Réseau Interdiocésain de Microfinance (RIM)** B.P 951 Kigali, Rwanda Tel: +250 252 503 616 Mob: +250 252 0788306384 Fax: +250 252 503 617 **rimsa@rwanda1.com** **dgatera@yahoo.fr** Contact Person : **Mr. Damien GATERA**	**Association of Microfinance Institutions of Rwanda (AMIR)** P.O. Box 6526,Kigali Rwanda Tel: +250787859358 **info@amir.org.rw** **ankurangao@amir.org.rw** Contact Person : **Aimable Nkuranga**
UMWALIMU SACCO BP 2257 Kigali, Rwanda **sacco.umwalimu@gmail.com** **gaspahaki09@yahoo.com** Contact Person : **HAKIZIMANA Gaspard**	**CPF INEZA** 48 Gitarama Tél : +250 78 87 43 637 **cpfineza@gmail.com** Contact Person : **UWAMARIYA Chantal**	
SENEGAL		
U-IMCEC (Union des Institutions Mutualistes Communautaires d'Epargne et de Crédit) BP: Hann Mariste Extension Lot P41 BP 37 167 Grand Yoff Dakar TEL: 00221 33 832 08 55 / 00221 77 569 05 17 / 00221 33 867 40 97 **othiongane@uimcec.sn** **kandemohamadou2000@yahoo.fr** **uimcec.dn@orange.sn** Contact Person : **Mr Ousmane THIONGANE**	**FANSOTO** BP: 1478 Escale/Ziguinchor TEL: 00221 991 12 50 **association.fansoto@gmail.com** Contact Person : **M. DIERY SENE**	
SOUDAN		
EBDAA MICROFINANCE BANK Khartoum – Sudan – Ebaid Khatim St.P.O BOX: 7391 Tel: +249 112739666 **adilali666@yahoo.com** Contact Person : **Mr. Adil Mohammed Ali Balla**		
SOMALIE		
KIMS MICROFINANCE TEL: +252 634722533 **geleh32@gmail.com** **info@kimsmfi.comm** **hassan.suleiman@kimsmfi.com** **mohamed.a@kimsmfi.com**		

Contact Person :**Mr. Mohamed Adbirahman malin**		
TOGO		
Faîtière des Unités Coopératives d'Epargne et de Crédit du TOGO (FUCEC-TOGO) BP 3541, Lome, Togo Tel: +228 22 21 78 25 Fax: +228 22 22 25 70 **reseau@fucec-togo.com** **amaginoh@fucec-togo.com** Contact Person : **M. AMAGLO Yawo**	**Women and Association for Gain both Economic and Social (WAGES)** BP 1339, Lome, Togo Tel: +228 22 22 54 71 Fax: +228 22 22 78 99 **wages@cafe.tg** Contact Person : **Mr. SAMEY Yessou Comlan**	**Union des Caisses Mutulles d'Epargne et de Crédit des Savanes (U-CMECS)** BP 247, Dapaong, Togo Tel: +228 770 8437 **ucmecs@gmail.com** **odanoui@yahoo.fr** Contact Person : **Mr. ODANOU Dobli**
Union des Mutuelles d'Epargne et de Crédit du Togo(UMECTO) BP 12734 Lome, Togo Tel: +228 22 22 59 13 / 14 Fax: +228 22 22 40 81 **sossousegla@yahoo.fr** **umecto@yahoo.fr** Contact Person : **Mr. SOSSOU Ségla**	**Coopérative d'Epargne et de Crédit des Artisans (CECA)** BP 12874 Lome, Togo Tel: +228 22 22 64 93 Fax: +228 22 22 62 70 **cecalome@gmail.com** Contact Person : **Mr. Yombo Odanou**	**A.S.J.D Microfinance** BP 80896 Lome, Togo Tel: +228 22 25 33 46 **asjdcad@yahoo.fr** **kbassina@yahoo.fr** Contact Person : **Jean-Claude Komi Bassina**
APSFD Togo 08BP 80753 Lome, Togo Tel: +228 22 25 50 75 / 22 35 22 47 Fax: +228 22 25 50 55 **apim_togo@yahoo.fr** **apsfd_togo@yahoo.com** Contact Person : **Mr. Ketor Kossi**	**URCLEC** BP 749 Sokode, Togo Tel: +228 25 50 00 68 **furclec@yahoo.fr** Contact Person : **M. Abalonoyou EKPAWOU**	**COOPEC GRACE-PLUS** 04 BP 108 Lomé 04 Tel: +228 70 44 81 52 **coopecgraceplus@yahoo.fr** Contact Person : **M. AWOUTE Kossi Dodzi**
MUTUELLE AKWABA BP 264 Tsevie, Togo Tel: +228 23 30 00 79 Fax: +228 23 30 00 73 **mutuelleakwaba@yahoo.fr** Contact Person : **Mr. KOKLOSSOU Kokouvi**	**COOPEC SIFA** BP 61 Lome, Togo Tel: +228 22 44 40 92 / 90 30 62 86 Fax: +228 27 70 86 90 **coopsifa@gmail.com** Contact Person : **Fori Yendoumban**	**PROMOFINANCE** BP 512 Kara Tel: +228 90 46 15 43 **promofinance2016@gmail.com** Contact Person : **TCHAMDJA LOKOU Amida**
MILLENIUM MICROFINANCE BP 10260 Lome, Togo Tel: +228 22 27 04 13 / 99 03 69 59 **milleniummicrofinance@yahoo.fr** Contact Person : **LISSANON DOSSOU Romaric**	**COOPEC-AD** 01BP 2527 Lome, Togo Tel: +228 22 22 89 78 Fax: +228 22 22 89 78 **coopec_ad@yahoo.fr** Contact Person : **AHIANKOU Kodjo Emmanuel A.**	**Fonds National de la Finance Inclusive (FNFI)** 02BP 20899 Lome, Togo Tel: +228 22 26 95 00 **togo.fnfi@gmail.com** **togo.fnfi@fnfi.tg** **tchitchalo.ndassim@fnfi.tg** Contact Person : **M. N'DASSIM T. Songaï**
PADES MICROFINANCE **Programme d'Appui pour le Développement Economique et Social du Togo** 08 BP 80581 Lomé – Togo Tel 00228 22 20 53 85/22 31 36 39 Fax 00228 22 20 51 64	**Coopérative Chrétienne d'Epargne et de Crédit (COCEC)** 11 BP 164 Lomé-TOGO Tél: 00228 22 71 41 48 **cocec2004@yahoo.fr** **cocec@cocectogo.org** Contact Person : **Mr GABIAM Kokou**	**Mutuelle Femme Epargne et Crédit (MUFEC)** BP 33 Kara Togo Tél: 00228 26 61 04 57 **mufec_kara@yahoo.fr** **mufeckara@gmail.com** Contact Person : **Mr FALLADEMA Christophe**

padestogo2009@gmail.com Contact Person : **Mme. DAHOUI A. Adjo**		
ASSILASSIME SOLIDARITE Tél : 00228 22211234 BP :13979 , 174 rue nebetso-Tokoin Lomé **assilassime.solidarite@entrepreneursdumonde.org** **jacques.afetor@assilassime.org** **assilassime@assilassime.org** Contact Person : **Mr AFETOR Komi**	**COOPECFI** 19 BP 177 Lomé-Togo TEl: 00228 22 51 95 64 / 90 18 17 97 **coopec.fidelite@yahoo.com** Contact Person : **Mr AHONOR Kodjovi**	**COOPEC ILEMA** BP: 404 ATAKPAMÉ TEl: +228 24 49 35 60 / 90 92 10 39 **coopec_ilema@yahoo.fr** **clementkita@yahoo.fr** Contact Person : **Mr KITA Dossou**
MECI MICROFINANCE Tél : 00228 22 50 77 76 / 90 64 18 05 03 BP 31120 **mecimicrofinance@gmail.com** Contact Person : **DANSOU Koffi**	**COOPEC LA FRUCTUEUSE** Tél : 00228 22 27 09 44 11 BP 201 **coopecfructueuse@gmail.com** Contact Person : **DJIMEDO Kouami**	**Mutuelle d'Epargne et de Crédit pour la Promotio, de l'Initiative Privée(MECPIP)** Tél : +228 22 61 17 14 B.P : 31344 **mecpiptogo@yahoo.fr** Contact Person : **TCHECONI Soradjou**
TUNISIE		
ENDA (Enda Inter-arabe) BP: 3 rue El Aâcha ,Cité Ettadhamen Ariana 2041 TEL: +216 71 80 40 02 GSM:+216 24 42 99 13 – 98 42 99 13 – 00 216 222 522 **essma@endarabe.org.tn** **semia.raggad@endarabe.org.tn** Contact Person : **M. Essma Ben Hamida**		
TCHAD		
CINQ TALENTS S.A Tél : 0023566602695/90996650 BP :6435, N'djamena, Tchad **cinqtalents@gmail.com** Contact Person : **Mr YAMINGAYE Israël**	**UCEC-MK** Tél : +235 22 69 30 07 BP : 09 pala **singyapy@gmail.com** **ucecpala@gmail.com** Contact Person : **M. SING YA PY N'DARI**	**APEMF-TCHAD** Tél : +235 63487990 / 96835931 **apemf.tchad@gmail.com** Contact Person : **Mr YAMINGAYE Israel**